



タイ工場工場長

黒沢英貴

KUROSAWA HIDETAKA

松本興産株式会社のグローバル拠点、松本興産タイランド。工場長を務める黒沢英貴が、その立上げに携わるべく日本からタイに渡ったのは、2012年のことだ。現在ではMDの武田とともに、約80名の現地スタッフをまとめ上げている。

過密スケジュールの中、走り続けた

タイ工場への赴任を命じられる以前には、設備の保守や工場内設備のメンテナンスを行う部門に在籍していた。電気配線や工場レイアウトについて打ち合わせをするためにタイへと足を運ぶうち、「いつの間にか」駐在員になっていたと振り返る。

「こちらに来たばかりの頃は、自分で決めなければならぬことばかり。毎日『これはどうしますか?』と各所から相談が舞い込みます。仕事の流れを止めないよう、即断即決でスピーディーに物事を進めていこうという意気込みで業務にあたっていました」。

初めての海外勤務だったこともあり、コミュニケーションの壁にも直面した。誤った認識に基づいて承認した作業のために、建築会

社や取引先に迷惑をかける失敗もあったという。工場が何とか操業を開始してからも、過密スケジュールは続いた。

「せっかく受注があっても、スタッフが育っていないうちは、製造も検査も日本人だけでカバーしなければなりません。繁忙期には工場に寝泊まりし、2、3日は家に帰れない……なんてこともありましたよ」。

国民性と仕事観

黒沢は工場長として、営業・購買・生産管理・製造・品質保証など、工場運営のすべてのフェーズに携わるが、いずれの部門においても人材育成は大きな課題だ。確かな手ごたえを感じられるようになったのは、ここ3、4年のこと。そんな中、世界中を混乱に陥れている昨今のコロナ禍は、奇しくも現地スタッフの仕事ぶりに好影響を与えているという。

「タイ人スタッフは『専門外の仕事はしない』という意識が強いように思います。しかしながら、コロナの影響で今後の採用計画が不透明だと分かると、部門を超えて補助に入ったり、積極的に残業を受けてくれたり……助け合いの姿

勢が見られるようになってきました」。

危機的状況にあつて、これまでの行動パターンから脱却し、「全体最適」の視点が養われつつあるようだ。あくまで無理を強いるのではなく、今後も公平のもとに納得のいく形で部門間の連携を強化していきたいと黒沢は意欲を見せる。

駐在員から見た 現地の特色

約8年間のタイ駐在生活の中では、優秀な人材の多さについても実感している。



「1つは教育の面で専門性を重視していること。おかげで、入社後すぐに戦力として活躍できる人が多いんです。もう1つは、あらゆる文化や言語に対してオープンであること。観光立国であるだけに、国際的なバランス感覚を持った人が多いように思います」。洪水などの自然災害や、テロやクーデターが起こってしまう政治情勢、それに伴って安定しにくい経済状況などが、かえって変化への柔軟性を高めている側面もあるようだ。あらゆる面で日本との違いを感じるが、だからこそ発揮できるシナジーもあるのだろう。

タイって、海外って、 おもしろい!!

タイでの濃密な日々を振り返れば、いつも全力で駆け抜けてきた。手痛い失敗も数えられないほど経験してきたが、やり残したことはない。黒沢は断言する。帰国後のビジョンについて聞いた。

「旅行に行ったり朝まで飲み明かしたり……公私ともに支え合い、家族のような存在になったス

タッフと離れるのは寂しい限りですが、こちらで養った判断力を発揮して、様々な部署と横断的に連携し、松本興産全体のチームワークを高めていきたいと思っています」。

タイでの約8年間を通して培われたのは、工場運営のノウハウだけではない。「自分の主張を表に出していく抵抗感は、すっかりなくなりました」と語る様子から、よりオープンな考え方や気持ちを手に入れたことが伺える。黒沢が松本興産とともに力強く躍進し続けていく姿に、今後も注目していきたい。



「仕事のオトモ」を伺いました!

- Q1. 欠かせない仕事のオトモは?
Pat miniとチョコプレートです。やはり越えられない言葉の壁があるので、色々なことを「描いて」伝えます。画面を共有できたり、そのまま相手に送ることができたりと非常に重宝しています。チョコプレートはリフレッシュに最適で、常備しています。
- Q2. そのアイテムにまつわるエピソードを教えてください。
Pat miniの待ち受け画面を娘の写真にしています。毎日仕事終わりに連絡をとっており、いい時代になったなと感じます。



企業情報

設立年：1970年5月
年商：30億円(単独)
2.5億円(神川)
7億円(タイ)
※2020年10月時点

THANK YOU FOR EVERYTHING!

松本興産でたくさんの方を学びました!

まもなくベトナムへ帰国する実習生5名をご紹介します! 海を渡ってここ松本興産で奮闘してくれた彼らに、印象に残っている思い出や今後の目標を伺いました!



TRAN THI KIM PHUNG

チャン ティ キム フン さん

趣味・特技：映画鑑賞
日本の滞在期間：3年

- 好きな日本語は? 頑張ります
- 最も印象深い上司からの教えや楽しかった思い出は? 日本人はやさしくくれました。小柴さんは特別です。
- 夢や目標を教えてください! 日本語の資格取りたいです。
- 皆さんへメッセージをどうぞ! 今度、遊びに来ます。



TRUONG NGOC QUANG

チュオン ゴック クアン さん

趣味・特技：料理
日本の滞在期間：3年

- 好きな日本語は? 笑顔
- 最も印象深い上司からの教えや楽しかった思い出は? いつも松田課長さんと先輩に助けられてとても感謝しております。
- 夢や目標を教えてください! 今の機械加工の経験と日本語をもっと勉強したいです。
- 皆さんへメッセージをどうぞ! いつも助けていただき本当にありがとうございます。がんばりました。



DINH QUOC DOANH

ディン クオック ゴアイン さん

趣味・特技：漫画を読むこと
日本の滞在期間：5年

- 好きな日本語は? ありがとう
- 最も印象深い上司からの教えや楽しかった思い出は? 日本人はとても親切で熱心です。山岸さん ありがとう
- 夢や目標を教えてください! もっと良くなるになりたい
- 皆さんへメッセージをどうぞ! 皆さん本当にありがとうございました



DO THI HOAI HIEP

ドー ティ ホアイ ヒエップ さん

趣味・特技：本を読むこと
日本の滞在期間：3年

- 好きな日本語は? ありがとうございます。
- 最も印象深い上司からの教えや楽しかった思い出は? - この会社は本当にいい会社です。本当に楽なところ。先輩はいろいろお世話になりました。しかし本当に優しい。こころは本当に見る時 優しいです。しかし本当に優しい。- 皆さんの記念が沢山ありました。ベトナムへ帰って忘れません。- 山岸さんにいろいろお話を教えてくれてありがとうございます。- 頑張って日本語勉強します。日本のN2を取りたい。
- 夢や目標を教えてください! 皆さんの3年間大変お世話になりました。本当にありがとうございます。皆さんのご活躍を心よりお祈りしております。
- 皆さんへメッセージをどうぞ!



LY HUYNH DAO

リー フィン ダオ さん

趣味・特技：水泳
日本の滞在期間：3年

- 好きな日本語は? 一所懸命に
- 最も印象深い上司からの教えや楽しかった思い出は? 熱心だし、真面目です。
- 夢や目標を教えてください! もっと日本語を勉強したい。
- 皆さんへメッセージをどうぞ! お世話になった皆さんのご活躍とご健康を心よりお祈りしております。

あの人の魅力にもっと迫ります!

第3号の巻頭を飾る黒沢さんの魅力にさらに迫るため、タイ工場で共に働くお二人にお話を伺いました! 遠く離れたタイの地で働く皆さんの様子を、より身近に感じることができるのではないのでしょうか。



松本興産タイランド
マネージングダイレクター
ただ みつなが
武田 光長 さん

4 黒沢さんへメッセージ
タイ工場の工場長として幅広く業務を推進していただき、ありがとうございます。来年には日本本社へ戻ることにさせていただき、タイスタッフへの業務引き継ぎをしっかりと行い、残り少ないタイでの生活を楽しんでください。

- 黒沢さんとの関係
私の直属の部下にあたります。
- 黒沢さんとのエピソード
スピード感のある仕事をする人だなと関心しています。私の依頼した数日かかるような資料作成も、依頼した翌日には完成させてくれます。そんな驚くようなスピードで作業ができる人です。
- 黒沢さんの尊敬しているところ
コミュニケーション能力が高く、誰とも気さくに会話ができるところは非常に尊敬しています。
- 黒沢さんへのメッセージ
タイ工場の工場長として幅広く業務を推進していただき、ありがとうございます。来年には日本本社へ戻ることにさせていただき、タイスタッフへの業務引き継ぎをしっかりと行い、残り少ないタイでの生活を楽しんでください。



松本興産タイランド
製造マネージャー
ソムキアット カンルアン
SOMKIAT KHUNLUANG さん

- 黒沢さんとの関係
私の直属の上司にあたります。
- 黒沢さんとのエピソード
人が問題を抱えていると快く指導や手助けをしてくださる方です。その指導はわかりやすいので、すぐに習得することができま。トラブルの際も怒らずに、「どのよう」に根本原因を見つけ、この問題からより多くのことを学ぶのか」を非常に重視しています。そういった姿勢が、職場の空気を和やかにしてくれていると思います。
- 黒沢さんの尊敬しているところ
原則的で明確な考え方をし、筋道を立てて仕事を分析するところ。また、部下の決定が良い考えであれば、それを尊重してくれるところも尊敬しています。
- 黒沢さんへメッセージ
親切で心が広く、素晴らしいリーダーシップを持っている黒沢さん。合理性を持ち、組織全体をうまく運営することができる資質のある方だと感じています。黒沢さんの存在は私にとって非常に大きく、私も黒沢さんのように自分自身を成長させたいと思うようになりました。そのままの黒沢さんが好きなので、これからも変わらずにいてください。

社内報
タイトル発表!

★ ゆめあつ ★
「夢萃め」

🔥 考案した新井さんに、タイトルに込めた思いを伺いました!

「萃」という漢字には「ひとまとめにする」という意味があります。社内報を通して社員や会社の夢を萃め、一冊にまとめられればいいなあと思えました。

総務人事部
あらい けんすけ
新井 健祐 さん

見事選ばれた新井さんには松本社長より「ゴールドコイン」が贈られます!
タイトルは第4号からの採用です!

創刊号にて皆さんから募集した社内報タイトルがいに決定!
全9件のタイトル案から見事選ばれたのは……