

## 夢萃め



製造部

## MATSUDA HIROAKI 松田 浩明

入社前からものづくりの仕事に関わってきた松田だが、その道への決意は平坦ではない。これまでの歩みをたどり、仕事に対する思いを聞いた。

## ただ、ものづくりをしたくて

秩父農工高等学校（現秩父農工科学高等学校）で、機械科に在籍していた松田。前職では、モーターの組立工場で生産管理を担当していた。当初は製造現場のスタッフとして入社したが、専門学校での経験を買われて生産管理に抜擢されたという。

仕事は順調だったが、5年ほど経った頃に工場閉鎖という憂き目に遭う。途方に暮れ、ハローワークで仕事を探していたときに知ったのが、松本興産株式会社だった。子どもの頃からものを作ることが好きで、プラモデル作りに没頭したこともある。生産管理を経験したものの、やはりものづくりへの気持ちを抑えられず、職探しでも知らず知らずのうちに製造業に目が行った。特に松本興産につが合ったわけではなく、ただ、もの

づくりがしたい一心で入社を決めたのである。

## 挫折から救ってくれた仲間

入社から数年後、係長に指名された。当時、製造部門はまだ部ではなく課で、現在の1課が段取り係、2課が生産係。2名の係長が2つの係を交代で受け持っていたが、役割を固定することになり、松田が生産係長になったのだ。

昇格はしたものの、挫折もあった。自動車部品の製造が増えたことで加工機の数が増加し、扱いが難しい機械も出てきた。松田はオペレーター時代からこの変化にうまくついていけなかったのだが、係長になれば「できません」というわけにはいかない。当時の工場長に教わりながら何度も挑戦したが、自分だけが取り残されていく。休日も仕事のことを頭から離れず、鬱々としていた。そんなときに救ってくれたのは、同じ製造部門の社員だ。松田よりも後に入社したが、同じ歳で共通の同級生がいることがわかり意気投合。家に引きこもりぎみの松田を外に連れ

## 新人の登竜門・2課を見守って

現在頭を悩ませているのは、人員の配。寸法の管理をする者、刃物の交換をする者、材料や油の補充をする者と、人材を振り分けて指示を出す。人によって定時で帰れたり、残業が多くなったりという差が出ないように気を使う仕事だ。

また、教育面でも考慮しなければならぬ。製造部では、新人は入社後すぐに機械操作や寸法の見方などを覚える。タイミングを見て新しい作業を任せ、社員のステップアップを促していく。物覚えが良ければ、説明を単純化し早め実践に移す。時間をかけなければいけないタイプなら、じっくり付き合う。一見、前者の方が良い人材に思えるが、実際はそうとは限らないという。

「なかなか覚えられない子がしつかり覚えたとときは、その作業を忘れにくい子に育つのです」。長年育成に関わり、人それぞれ

の良さを知る松田ならではの視点である。

## 自分を超越する人材が現れる日まで

今の新卒社員を見ると、自分の若い頃とは考え方が違うと感じる。松田は、怒られながらも「教えてください」と食らいついて育ったが、今はもうそういう時代ではない。食らいついてくる子ども、そうではない子ども等しく育てていくことを目指している。

若い世代に伝えたいのは、仕事に興味を持って楽しんでほしい、自分を磨いていくマインドを持っているように願っている。

「いつかは私を超える人材になって、製造部を引っ張ってほしい」と思っています。

後進に道を譲る日が来ることを期待しながら、松田はこれからも走り続けていく。

※尚、インタビュー内容は人事異動発令前のもの。

## 『仕事のオトモ』を伺いました！



Q1. 欠かせない仕事のオトモは？  
製造部で一緒に働く皆さんです。そして、欠かせないアイテムはPCマウスです。

Q2. そのオトモにまつわるエピソードを教えてください。  
私の業務上、個人力ではなく集団力で仕事を進めなければなりません。私一人でどう頑張っても仕事にはならないので、皆さんがいて私の仕事成り立っていると思っています。

## 企業情報

設立年：1970年5月  
年商：27億円（単独）  
2.5億円（神川）  
7億円（タイ）  
※2020年9月末現在

出し、気分転換のきっかけを作ってくれた。  
「彼がいなかったら、人間的に潰れていたのではと思っています」。今は違う部署にいるが、かけがえのない仲間の一人だ。



# 顧問・監査役紹介

松本興産で人事労務教育の顧問としてご活躍されている山岸さん。社員との面談を通じて側面的なケアを行うスペシャリストに、普段心がけていることや今後のビジョンを伺いました。

## Interview

やまぎし めり  
**山岸 芽里さん**



人事労務顧問

### 顧問としての業務内容

5年ほど前から人事労務教育に関わる顧問として松本興産に携わっています。きっかけは、社員がより良い心持ちで一生懸命に働ける環境を作りたいと思ったことでした。社員の皆さんと面談をしてお話を伺いながら、人事制度や社内ルール作成のお手伝いをしています。

### 仕事をする上で心がけていること

悩みを抱えドアをたたいた社員が、お話を終えた後にはスッキリした表情で帰っていく、そんな面談を目標にしています。相談内容としては、仕事上のコミュニケーションのとり方、家庭と仕事のバランス、将来の自己実現に対する不安など、キャリアに関するセンシティブなものがほとんどです。面談の相手には、できていないところばかりに目を向けるのではなく「自分は既



によくできている」ことに気づいてもらえるよう、聞き方、話し方を工夫しています。就労規則や社内ルールを作っていく過程の中で、

社員がどのような思いで働いているのかは非常に興味深く、これまで多くの面談を行ってきました。その結果、それぞれの部署のテーマや人間関係の理解が深まり、社員に寄り添った心持ちで、アドバイスができるようになったと感じます。

### 今後成し遂げたいこと

企業は「生きている」ので、順調なときもあればつまづくときもあります。そのため、どんなときでも社員が活躍できる舞台や制度を整えることが私の使命だと考えています。松本興産には個性的なキャラクターの方が多くいらっしゃる、「海外進出をしたい」「松本興産をもっと大きくしたい」「1人のビジネスパーソンとして成長したい」「社長のそばで働けるくらい出世したい」などその目標も様々です。しかし、社員一人ひとりが、尊敬する社長のもとで一丸となって突き進んでいます。私はそれらをお手伝いするために、社員の皆さんの「心の産業医」であり続けたいと思います！

こしば ひであき

総務人事部 部長

**小柴 英明さん**

### 山岸顧問との関わり、業務内容

山岸さんが社員に対し面談やフィードバックを行う際に、私も同席しています。また、産休予定のある人の手続きや育児休暇の処遇など、専門的な意見を聞きたいときにも山岸さんの力をお借りします。



### 山岸顧問のお人柄

経験豊富で、頼りがいのある方です。他社の事例に詳しく一般的な知識もお持ちなので、経験を生かしたアドバイスを多くいただけます。また、相手の気持ちを配慮しつつ、言うべきときにははっきりと表現してくださることを尊敬しています。



# あの人の魅力にもっと迫ります！

日頃近くにいるからこそ、想いを伝える機会が少なくなっているませんか？いざ聞いてみると、「あ、こんなところまで見てくれていたんだ」と嬉しくなることも……。今回は、上司、同期それぞれの視点から見た松田さんについて伺いました！

**1 松田さんとの関係**  
2020年1月に入社してから翌年1月まで、松田さんの直属の上司でした。

**2 松田さんを一言で表すと？**  
面倒見がよく、何事にも親身になって考えてくれる人です。特に、若い人やベトナム人実習生にとっては、兄貴もしくは親父的存在なのではないでしょうか。相談に乗ったり、叱咤激励したりと、業務の力量向上はもちろん、社会人としての育成、指導をしてくれました。

**3 松田さんの尊敬しているところ**  
業務を固定しないことで、誰が休んでも常に業務が回るように考え、実施しているところを尊敬しています。87台のCNC複合旋盤を約25名の作業員で日々生産するチームの司令塔として、各作業員の業務配分を毎日計画し、指示を出し、スムーズに生産活動ができるよう動いています。

**4 松田さんへメッセージ**  
職場の若い方々や実習生に対して、社会人としての重要な指導、育成を継続してお願いします。「モノづくりは人づくり」です。これからもよろしく願っています。



総務人事部  
ほりうち ひろみ  
**堀内 浩美さん**



**1 松田さんとの関係**  
同い年の友人で、つい最近まで私の直属の上司でした。

**2 松田さんを一言で表すと？**  
はつきり言っておたくです。細かいこだわりがたくさんあります(笑)。そして、優しいところもたくさんあります。以前、私の子どもの面倒を見てもらいました。

**3 松田さんの尊敬しているところ**  
面倒見がよく、新入社員に好印象を持たれることが多いように感じます。新入社員歓迎会で好感度ナンバーワンを取ったこともあり、あつた。あの恵比寿顔は武器。あく私も好印象を持たれたたい(笑)。

**4 松田さんへメッセージ**  
私のいない製造2課寂しいかもしれませんが二人で背負い込まずに1課と協力しながら、皆で盛り上げてください。

品質保証部  
主任  
かとう のりふみ  
**加藤 紀史さん**

**1 松田さんとの関係**  
直属の上司です。

**2 松田さんを一言で表すと？**  
誠実な方です。仕事でわからないことを質問すると、丁寧かつ的確に説明してくれます。そのため、社員や研修生からの信頼も厚いようです。

**3 松田さんの尊敬しているところ**  
仕事丁寧で正確なところ。また、協調性があり、誰とでもすぐに打ち解けるところが尊敬しています。あと、字がとても上手です。

**4 松田さんへメッセージ**  
忙しいときでも、急な刃工具や備品の発注に対応していただき、ありがとうございます。これからもどうぞよろしく願っています。



製造部  
やまなか しんいち  
**山中 慎一さん**