

夢萃め—Yume-Atsume—



松本興産タイランド社長

TAKEDA MITSUNAGA 武田 光長

2013年に、タイ現地法人である松本興産タイランドの社長に就任した武田光長。それまで5年ほどシズンマシナリー株式会社のタイ駐在員として従事した経験をもつ。これまで松本興産タイランドを発展させてきた武田の、仕事に対する想いや展望を聞いた。

前職時代に松本と出会う

前職のシズンマシナリーには、企業の後継者を預かり、社会経験を積んでもらうための研修カリキュラムがあった。生産技術職として現場を回っていた武田は、研修中だった松本興産株式会社の現社長である松本と知り合った。それから20年来の付き合いになるという。

2012年に松本興産はタイへ進出。それに先立ち松本は、現地をよく知る武田から、タイ本国の状況やタイ人の考え方などについて、いろいろとキャッチアップしたのだった。

タイでの経験が活かせる仕事

タイでの5年間の赴任期間を終え日本に戻る時期を迎えた武田

指示をする前に、信頼関係を

武田が合流したのはタイ法人設立の1年後。立ち上げ当初からのメンバーである駐在員が3名在籍していた。その駐在員たちがタイ人スタッフの教育を行うのだが、タイ人が駐在員を見る目は厳しかった。納得できなければ行動しない。上から目線であらう、こうしろと言っても指示が通らない。実際にやって、結果をみせる。納得すると彼らは非常によく動くてくれた。



▲タイ工場での業務風景

「駐在員にはタイ語で話そうに指示しています。英語で言っても、単語でしか伝わらず『はいはい』と聞き流されてしまう。タイ語で話したほうが耳を傾けてくれるのです」。タイ語を勉強し、歩み寄る努力をする。その姿勢をタイ人は見ているのだ。

事業が軌道に乗り、生産力も向上

立ち上げ当初は資金繰りに最も苦労した。顧客も少なく、売上もあまりない。従業員には給与を支払わなければならない。乗り越えるきっかけとなったのは、日本電産トソク株式会社と取引できるようになったこと。それは、松本の長年の夢であった。

ものづくりの点で見れば「日本の本社より進んでいるのではないかとと思う」と武田は語る。トヨタ自動車株式会社出身の方に工場を見ていただく機会があり、ものづくりの考え方の古さを指摘されたのをきっかけに作業工程を改善。トヨタ式の「1個流し生産」を取り入れた。その結果、加工から出

荷までのスピード、在庫量などが格段に改善。これには見学に訪れた本社のメンバーも驚いていたという。2021年には現在の工場を拡張し、3つめの工場が誕生する運びとなった。

2つの目標の達成を目指す

新たな取り組みがスタートしている。目標に掲げているのが、一つはCNCメーカーとしてタイで一番になること。二つめはタイ工場のローカル化だ。

「駐在員の黒沢は、まもなく日本に帰ります。そうすると工場のもものづくりをタイ人だけでやるしかありません。この機会にタイ人のみによるローカル化の実現と、業界ナンバーワンを勝ち取っていきましょう」。

タイ法人設立10年の節目に二つとも達成するつもりだ。武田はこれからも新しい視点で、松本興産タイランドを牽引し、その成長を支えていくことだろう。

プロフィール

入社年：2013年10月
生年月日：1973年3月17日
出身地：長野県小諸市相生町
趣味：ゴルフ

練習場で1日1000球打っていた時期もありました。ベストスコアは73です。

仕事のオトモ

Q1. 欠かせない仕事のオトモは？
青色のボールペンです。

Q2. そのオトモにまつわるエピソードを教えてください。

タイはサインをする機会が多く、一度もサインをしない日はありません。毎月月末には書類の山ができますが、判子がないため、一つひとつ青色の直筆サインを書いています。



▶前職のシズンマシナリー時代

だったが、タイでの経験を活かすことができない職場への配属が決まっていた。また、本社は景気の悪化から早期退職を募るような状況で転職も考えてはみたものの、当時すでに40歳。転職サイトで求人情報を探しても、現在より条件が下がってしまうものばかり。そんな時、武田のもとへ舞い込んだのが、松本興産タイランドの社長ポスト就任の話。社長ポストとはいえ、安定した大手企業から中小企業への転職であることに変わりない。「たとえ小さい会社であっても、トップで仕事ができるのは一生に一度あるかないか。なかなか経験できるものではありません」。お金には代えられない経験とやりがいを選択したのだった。

松本興産タイランド
工場長
くろさわ ひでたか
黒沢 英貴さん

おすすめの観光スポット

マック島
あまり観光地化されていない静かな島です。透明度の高い海で、ゆっくりとした時間が過ごせます。マック島へは、1人で釣り旅行に行きました。昼間に釣ったイカを食べていたら、同じホテルに泊まっていたタイの釣り人と意気投合し、翌日一緒に釣りに行きました。それから1年経ちますが、今でも一緒に釣りに行きます。



タイの食事はとにかく辛い……!?

「辛くなければ美味しくない」というタイ人の名言が印象的です。同行してくれるタイ人スタッフが「この日本人には辛い料理を出してください」と言っても、私にとっては十分辛い料理が出てきます。本場のタイ人が食べているものは想像を絶する辛さです。唐辛子を20本入れたパピヤサラダも、みんな美味しそうに食べています。



おすすめフード

ガイヤーン
ビールに良く合います！ガイヤーンとはいわゆる焼き鳥で、お店の前で壺焼きされています。甘めの味付けに、酸っぱい辛いタレをつけて食べます。自宅の近くにお店があり、動物園の帰りに家族で食べに行った思い出があります。



皆さんへメッセージ

コロナで遠い国になってしまったタイですが、タイ工場一同元気に頑張っています。きれいで、楽しくて、美味しいタイに来られるようになったらぜひ遊びに来てください！

教えて！タイの休日

タイ工場に勤務するお二人に、タイの魅力を教えていただきました！まだ海外へ赴くことは難しいこのご時世。ぜひ紙面からタイ気分を味わってみてください♪

おすすめの観光スポット

プーケット
エメラルドグリーンの海と、真っ白な砂浜がとてもきれいです。タイ最大の島で、世界有数のリゾート地として知られています。海だけでなくうっそうと生い茂るジャングルを満喫できるアクティビティもあります。家族旅行でプーケットを訪れた際、合間に時間を作って、タイガーウッズがラウンドした有名なゴルフ場へ行きました。そこで家族を置き去りにしてプレーを楽しんだ思い出があります。当然、家族には呆れられました……。
タイ駐在員でゴルフへ！



松本興産タイランド
社長
たけだ みつなが
武田 光長さん

おすすめフード

パッタイ
お気に入り『パッタイ ティップサマイ』というお店のものです。タイ風焼きそばであるパッタイを、この店ではオムライスのようにふわふわの卵で包んでいます。麺はエビが練り込まれたオレンジ色で、タマリンドソースを使った味付けが絶品です。



皆さんへメッセージ

来年で10周年を迎えるタイ工場は、以前とは見違えるほどに進化しています。コロナ禍が収束した際には、タイ観光とあわせて工場に足を運んでいただければ幸いです。

タイの食生活に慣れてしまい……？

タイでは主にフォークとスプーンを使って食事をします。タイでの生活が長いせいか、カレーライスにフォークとスプーンを使って食べるようになってしまいました。

あの人の魅力にもっと迫ります！

9号の巻頭はタイ工場をとりまとめる武田さん。工場のスタッフたちから慕われていることがよくわかります。人を惹きつける武田さんの人柄とは？



松本興産タイランド
工場長
くろさわ ひでたか
黒沢 英貴さん

- 1 武田さんとの関係**
タイ工場内で、私にとって唯一の上司です。本音をぶつけることができる数少ない貴重な存在です。
- 2 武田さんを一言で表すと？**
人を惹きつける魅力がある人です。
タイ工場は武田さんのやりたいこと（目標）でできています。私をはじめ、タイ人スタッフたちも皆「わがままだなー」と思いつつ、「武田さんが言うんじゃ正しい」と信じています。そして、同じ目標に向かって会社をより良くしようと努力しています。8年連続で売上を更新できていることが、武田さんの正しさの証拠です。
- 3 武田さんの尊敬しているところ**
常に上を目指しているところです。会社運営も趣味のゴルフも、ともに常にベストを模索し続け、結果を出しています。マンネリ化せずに、新しいことへの取り組みを継続することができる点は尊敬せざるを得ません。今年になってゴルフのベストスコアを更新したことは脱帽しました。
- 4 武田さんへメッセージ**
武田さんとともにタイ工場を一緒に運営できたことは、一生ものの経験です。タイと日本、場所は離れてしましますがこれからもよろしくお願ひします。



松本興産タイランド
Sales Manager
たなか りゅうへい
田中 瑠平さん

- 1 武田さんとの関係**
タイ工場での上司です。現在、日本人スタッフは私を含めて3名なので、タイでの生活についてなど、プライベートな相談にも乗っていただいております。
- 2 武田さんを一言で表すと？**
理想を追求できる方です。
理想を掲げることは誰にでもできますが、それを達成するまでやり抜くことは非常に難しいものです。武田MDは旧態依然を良しとせず、常に進取果敢に理想に向かって取り組み、会社を動かしている方です。
- 3 武田さんの尊敬しているところ**
緩急剛柔な判断ができることです。会社のトップとして、毎月各部署から上げられる報告の問題点を指摘し、解決策や対応案を提示する姿に、決断力のある方だと尊敬しています。また、会社の誰とも気さくに会話をしている姿は、スタッフから愛されている証拠だと思います。
- 4 武田さんへメッセージ**
まだまだ未熟で失敗ばかりの私ですがその度に助けていただきありがとうございます。これからもご指導ご鞭撻のほどよろしくお願ひいたします。



松本興産タイランド
総務人事部 部長
エム
AEMさん

- 1 武田さんとの関係**
松本興産タイランドの社長であり、私達の良き理解者であり、良き兄貴分でもあります。武田社長とともに、仕事に励み、さらに会社を大きくしていきたいと考えています。
- 2 武田さんを一言で表すと？**
誰もが羨むスポーツマンです。
ゴルフをこよなく愛され健康的な姿が印象的です。ご友人、お客様とのゴルフを通して新たなビジネスチャンスの創出もされており、常に松本興産タイランドの発展を考えておられます。
- 3 武田さんの尊敬しているところ**
非常に高い目標を掲げ、その達成のために私達一人ひとりに対しても熱く丁寧に指導していただきます。また、己を高めるための努力を惜しまれない姿勢に私たちは非常に良い影響を受けております。武田社長は厳しいですが、素晴らしい人格者であり、私達のボスとして誇らしいです。スタッフの問題を抱えているときは、常に同じ目線で物事を考え、解決に向けて共に努力していただけます。武田社長とともに仕事ができることを幸せに感じており、この時間を大切にしたいと考えています。
- 4 武田さんへメッセージ**
松本興産グループ、武田社長に改めて感謝申し上げるとともに、私達の目標である「タイで一番の加工屋になる」を実現させるため、今月もベストを尽くして仕事に取り組みます。
YES! WE CAN DO!